



persoonsgericht impact maken in de zorg



Jaarverslag 2024

Voorwoord

Van mens tot mens

In 2024 hebben we met onze optredens ruim 22.000 mensen een geluksmoment mogen bezorgen. De persoonsgerichte aanpak van de diva's en divo's - waarin professionele zang en oprechte aandacht voor de mens hand in hand gaan - maakt Diva Dichtbij tot iets unieks en geliefds.

Het aantal optredens en locaties is in 2024 opnieuw toegenomen. In totaal verzorgden we 742 optredens op 419 verschillende zorglocaties, waarvan 124 locaties voor het eerst kennismakten met ons werk. Deze groei was niet mogelijk geweest zonder de onmisbare steun van vermogensfondsen, donateurs en sponsors. We zijn hen hiervoor zeer dankbaar.

De pilotfase van Diva Dagelijks Dichtbij is in 2024 nog niet van start gegaan, maar er is stevig doorgebouwd aan het fundament. Naar verwachting zal in 2025 de uitrol starten en kunnen we deze waardevolle uitbreiding ook daadwerkelijk in de praktijk brengen.

2024 was daarnaast het jaar waarin we afscheid namen van onze oprichtster en artistiek leider Pieterneel van Amelsvoort. Tijdens een intieme bijeenkomst hebben we haar warm uitgezwaaid. Op afstand blijft zij verbonden als onze 'diva oma' - een rol waarin haar betrokkenheid en inspiratie voelbaar blijven.

Haar vertrek viel samen met een periode van organisatorische veranderingen. In april 2024 werd gestart met een eenhoofdig directiemodel, ondersteund door een team op artistiek vlak. In de praktijk bleek deze aanpak echter onvoldoende werkbaar. Daarom is gekozen voor een duurzamere en beter passende structuur: een driekoppig managementteam, met een heldere verdeling van commerciële, artistieke en zakelijke verantwoordelijkheden.

Deze drie personen - onze ervaren bureaucoördinator als zakelijk manager en twee vertrouwde diva/divo als commercieel en artistiek manager - waren hiervoor ook al gedeeltelijk betrokken bij de aansturing. Met elkaar, en in nauwe samenwerking met het bestuur, zorgen zij voor een stabiele, gedeelde leiding.

Financieel gezien was 2024 een uitdagend jaar. Door eenmalige kosten, zoals transitievergoedingen in het kader van personele wisselingen, is het jaar afgesloten met een negatief resultaat. Tegelijkertijd hebben deze investeringen ruimte gecreëerd voor hernieuwde stabiliteit en perspectief. De organisatie is inmiddels weer stevig op koers, met vertrouwen in een positief resultaat voor 2025.

Begin 2025 is de nieuwe werkwijze geëvalueerd met alle diva's en divo's. Die evaluatie bevestigde het positieve gevoel: iedereen is enthousiast over de nieuwe structuur en de manier van samenwerken. Deze brede waardering geeft ons kracht en inspiratie om door te bouwen aan de toekomst van Diva Dichtbij.

Met toewijding en vertrouwen zetten wij ons in om het waardevolle werk van Diva Dichtbij voort te zetten - van mens tot mens.

Sandy Thüss, zakelijk manager Diva Dichtbij

Inhoud

Bestuursverslag.....	4
2024 in cijfers.....	4
Optredens	4
Wereldtalen	5
Ernstig Meervoudige Beperking (EMB).....	6
Trainingen en presentaties.....	6
Organisatie	8
Bureau en staf	8
Directie	8
Diva's en divo's	8
Bestuur	8
Financieel	10
Financieel resultaat.....	10
Bezoldigingsbeleid	10
Vrij besteedbare vermogen	10
Vooruitblik 2025	10
Begroting 2025	11
Fondsen en donaties	12
Uitkoop	12
Fondsen	12
Donaties en sponsorgeld	12
Dank voor uw steun.....	14
Jaarrekening 2024	15
Samenstellingsverklaring van de accountant.....	16
Balans per 31 december 2024.....	17
Staat van baten en lasten over 2024	18
Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling.....	19
Toelichting op de onderscheiden posten van de balans	21
Overige gegevens.....	25
Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten	26
Overige toelichting	29

Bestuursverslag

2024 in cijfers

Optredens	742
Locaties	419
Locaties eerste keer	124
Bereikte personen	22.260
Trainingen en workshops	7

Optredens

Het is ontzettend fijn dat de groei van onze optredens ook in 2024 is toegenomen. We bereikten ook meer kinderen met onze optredens. Het totaal aantal bereikte mensen steeg naar zo'n 22.260.

Er zijn veel locaties die nog niet kennis hebben gemaakt met Diva Dichtbij, maar gelukkig kwamen we ook in 2024 bij heel veel nieuwe locaties, namelijk 124 zorginstellingen bezochten we voor de eerste keer. Mooi dat onze diva's en divo's hier ook de bewoners ontmoet hebben. En goed om te zien dat na een daling in 2023 dit aantal weer behoorlijk gegroeid is.



Diva Marijke, 15 februari 2024:

'Vandaag zong ik bij Geinsche Hof waar ik vaak kom en deze keer hadden ze een cadeau gemaakt voor mij namens alle bewoners, echt te lief. Het thema was deze week natuurlijk liefde. Nou die heb ik gevoeld'



Wereldtalen

We zijn erg trots dat onze diva's en divo's in zoveel verschillende talen kunnen zingen. De afgelopen jaren hebben we veel tijd en aandacht gehad voor nummers in het Arabisch en Turks, maar ook andere talen werden niet vergeten.

We zingen ondertussen in ruim 20 verschillende talen en dialecten. Denk, naast Engels, Duits, Frans en Italiaans ook aan onder andere Indisch, Spaans, Russisch, Portugees en ook Limburgs. Tijdens onze optredens merken we dat het heel erg op prijs wordt gesteld als we in de moedertaal van een bewoner kunnen zingen. Het zorgt gelijk voor een band en vertrouwen. In de huizen waar wij zingen zien we een steeds gemêleerder gezelschap mensen, hoe mooi is het dat wij hier zoveel mogelijk op in kunnen spelen.

In het kader van het Turks/Arabisch project hebben we dit jaar 68 locaties mogen bezoeken, waarbij ook bewoners van Turkse en/of Marokkaanse afkomst aanwezig waren.

Diva Zoë Hemmes geeft antwoord op de vraag of de toevoeging van het Arabische repertoire zinvol is:

'Ja, absoluut. Het was niet makkelijk hoor, Arabische muziek instuderen. Het is echt een vak apart: de muziekbanden zijn anders dan de anderen, ons stemgebruik is anders, de klemtonen en lettergrepen wijken af van onze eigen taal. Maar het is het allemaal waard. Want weet je, je geeft de mensen een stukje terug van hun thuis, een stukje herkenning. Je laat ze dromen alsof ze even terug in hun geboorteland zijn. Ze herkennen misschien weer iets uit hun tijd daar of aan hun opvoeding. Laatst zong ik halverwege mijn optreden een Arabisch lied voor een hele groep bewoners. Ik probeerde ook mijn dansmoves in de Arabische stijl aan te passen. De Marokkaanse mevrouw in de groep bloeide gelijk op. Daarvoor was ze maar stil geweest, maar vanaf dat ene lied zong ze de rest van het optreden -weliswaar op haar eigen manier – helemaal mee! Dat ene lied had haar binnenwereld geopend en haar toegankelijk gemaakt voor de overige muziek.'

Ernstig Meervoudige Beperking (EMB)

Net als het project met optredens voor mensen met een Turkse of Arabische achtergrond hebben we in 2024 met steun van een aantal fondsen ook weer een vervolg kunnen geven aan het project optredens voor personen met een meervoudige beperking (zowel kinderen als volwassenen). We hebben tijd en energie gestoken om meer organisaties met Kinderdagcentra bekend te maken met Diva Dichtbij en wat onze optredens doen met deze kinderen.

Hierdoor hebben we 30 optredens kunnen verzorgen voor kinderlocaties en 33 optredens voor EMB volwassenen, een mooie groei van 22% ten opzichte van 2023.

Een fragment uit een evaluatieformulier van één van deze optredens:



'Muziek opent het contact met de leerlingen. Zij komen zelden in aanraking met live muziek. 1 op 1 aandacht en de echte connectie is zo waardevol. Leerlingen die echt contact maken met de diva. Dit is bij ernstig meervoudig beperkte leerlingen geen vanzelfsprekendheid.'

Trainingen en presentaties

In 2024 hebben we beperkt aandacht besteed aan het geven van trainingen vanwege de personele bezetting.

Ondanks dit zijn er totaal 9 bijeenkomsten/trainingen/presentaties georganiseerd.

'Met oprechte aandacht zongen de diva's en divo's de bewoners prachtig toe. Met Nederlandstalige meezingers en klassieke stukken wisten zij een ieder te raken. De huiskamer veranderde voor even in een theater, waarbij de muziek verbond en herinneringen opriep. '

Wij willen de Vrienden van Rijckehove bedanken voor het mogelijk maken van deze prachtige optredens'



Organisatie

Bureau en staf

Begin 2024 waren zes medewerkers in dienst bij Diva Dichtbij, allen in deeltijd. Eind 2024 bestond het team uit drie personen: de bureaucoördinator(en tevens medewerker planning en productie), een medewerker planning en productie en communicatiemedewerker. In de loop van het jaar is ervoor gekozen om de financiële administratie uit te besteden aan een extern accountantskantoor, met het oog op efficiëntie en continuïteit.

Daarnaast werd gebruikgemaakt van een externe fondsenwerver. Het artistiek team - oorspronkelijk bestaande uit twee diva's en een divo - bood ondersteuning op artistiek vlak. Sinds 1 september 2024 bestond dit team uit twee leden: een diva en een divo.

Het vertrek van de oprichter en artistiek leider viel samen met een periode van organisatorische veranderingen. In april 2024 werd gestart met een eenhoofdig directiemodel, ondersteund door een team op artistiek vlak. In de praktijk bleek deze aanpak echter onvoldoende werkbaar. Daarom is gekozen voor een duurzamere en beter passende structuur: een driekoppig managementteam met een heldere verdeling van verantwoordelijkheden.

Deze drie personen - onze ervaren bureaucoördinator als zakelijk manager en twee vertrouwde diva en divo als commercieel en artistiek manager — waren deels al eerder betrokken bij de aansturing. In nauwe samenwerking met het bestuur zorgen zij voor een stabiele, gedeelde leiding.

Directie

De directie van Stichting Diva Dichtbij werd in 2024 gevormd door:

- Pieter van Amelsvoort, artistiek leider (en oprichter Diva Dichtbij). Uit dienst in 2024
- Coen Verboom, zakelijk leider. Uit dienst in 2024
- Nathalie Simons als algemeen directeur. In en uit dienst in 2024

Vanaf 1 september 2024 ligt de dagelijkse leiding bij een driekoppig managementteam (tezamen 0,89 fte):

- Sandy Thüs, zakelijk manager
- Carla Oudshoorn, artistiek manager
- Paul Walthaus, commercieel manager

Diva's en divo's

In 2024 waren 18 artiesten als zangeres of zanger verbonden aan Diva Dichtbij. Eén van onze diva's heeft ervoor gekozen om dit jaar een sabbatical te nemen bij Diva Dichtbij, waardoor er veertien diva's en drie divo's actief waren voor Diva Dichtbij.

Bestuur

Diva Dichtbij werkt met een bestuur-directiemodel. Het bestuur is eindverantwoordelijk en houdt toezicht op de organisatie. De dagelijkse leiding is, conform de statuten, belegd bij de directie.

Het bestuur van Stichting Diva Dichtbij bestond in 2024 uit:

- Joke Groeneweg, voorzitter. Vanaf juni 2025 opgevolgd door Godfried Verkerk
- Leonore Das, penningmeester
Managing consultant bij Berenschot BV
Voorzitter Raad van Toezicht De Zoomerij | Bibliotheek + cultuur
- Henk Nies
Emeritus bijzonder hoogleraar Organisatie en beleid van Zorg, Vrije Universiteit – Amsterdam (1 januari 2012-1 juli 2023)
Lid Kwaliteitsraad van het Zorginstituut
Lid Adviesraad Zorgcoöperatie Austerlitz
Wetenschappelijk adviseur Ben Sajet Centrum Amsterdam
Voorzitter Adviescommissie Zorgondersteuningsfonds
Lid Raad van Toezicht Axion Continu
Vice-voorzitter bestuur Eurocarers, European Association Working for Carers
Adviserend lid Commissie Sociale Zekerheid & Gezondheidszorg, Sociaal Economische Raad
Voorzitter Operationeel Overleg Nationale Dementie Strategie, VWS
- Elske Hijlkema, eerste secretaris
Strategisch communicatieadviseur bij AxionContinue
- Loe Limpens, tweede secretaris
Oprichter Yellow Dress Retail BV

Financieel

Financieel resultaat

Het boekjaar 2024 is afgesloten met een negatief resultaat van € 6.723 negatief.

Dit tekort is grotendeels het gevolg van een aantal eenmalige kosten. De ingezette koers richting een éénhoofdige directiestructuur bleek in de praktijk niet houdbaar, wat leidde tot een noodzakelijke herstructurering van de organisatie. Daarnaast zijn er transitievergoedingen verstrekt in het kader van het afscheid van zowel de oprichtster en artistiek leider als de eerdere directeur.

Hoewel deze uitgaven het resultaat over 2024 hebben beïnvloed, zijn ze onderdeel geweest van een bewuste investering in de toekomstbestendigheid van de Stichting. Met de nieuwe organisatiestructuur en stabiele leiding is de basis gelegd voor herstel en groei, en kijken we vol vertrouwen uit naar een positief resultaat in 2025.

Bezoldigingsbeleid

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt Diva Dichtbij de Regeling Beloning directeuren van goede-doelenorganisaties (zie www.goededoelenederland.nl). Conform deze regeling zijn bestuursleden onbezoldigd.

Vrij besteedbare vermogen

Het vrij besteedbare vermogen heeft een omvang van € 123.205. Het bestaat uit de algemene reserve en de bestemmingsreserves. Verwezen wordt naar de toelichting eigen vermogen van de jaarrekening.

Vooruitblik 2025

De koers die sinds september 2024 is ingezet, wordt in 2025 voortgezet en verder verstevigd. De nieuwe aansturingsstructuur met een driehoofdige leiding heeft inmiddels zijn waarde bewezen en vormt een solide basis voor verdere groei en ontwikkeling.

In maart 2025 viert Stichting Diva Dichtbij haar 18e verjaardag — een symbolisch moment waarop we onze volwassenheid als organisatie onderstrepen. Dit markeert ook het begin van een nieuwe fase waarin we inzetten op verdere profilering en professionalisering.

Om kosten te besparen en efficiënter te werken, is het kantoor in 2025 verhuisd naar een kleinere, passende werkruimte. Tegelijkertijd is er volop ruimte behouden voor verbinding, creativiteit en samenwerking.

Vanaf september 2024 is het financiële tij gekeerd en die positieve ontwikkeling zet zich door. Met vertrouwen verwachten we dat 2025 financieel gezond zal worden afgesloten, zodat we onze missie - het brengen van geluksmomenten van mens tot mens - met kracht kunnen blijven voortzetten.

Begroting 2025

	Begroting 2025
Baten	
Baten van particulieren	10.000
Baten van bedrijven	25.100
Baten van fondsen	<u>155.770</u>
Totaal geworven baten	190.870
Baten als tegenprestatie van de levering van producten en d	382.270
Overige baten	<u>3.300</u>
Som van de baten	<u>576.440</u>
Lasten	
Besteed aan doelstelling	363.443
Wervingskosten	94.030
Kosten beheer en administratie	<u>113.625</u>
Som van de lasten	<u>571.098</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	5.342
Financiële baten en lasten	-
Saldo baten en lasten	<u>5.342</u>

Fondsen en donaties

Uitkoop

Het aandeel optredens dat volledig is gefinancierd door zorglocaties zelf is in 2024 gedaald naar 41%. Dit komt mede door de toename van kleinschalige locaties met beperkte welzijns budgetten. Ook staan de beschikbare middelen voor activiteiten als de onze onder druk. Mogelijk kan dit percentage weer stijgen door locaties actiever te wijzen op interne fondsen of partners, zoals "Vrienden van"- stichtingen.

Om grotere organisaties te stimuleren op centraal niveau te boeken, introduceren we in 2025 een aangepaste staffelkorting. Hoe meer locaties binnen één organisatie boeken, hoe hoger de korting.

Fondsen

Dankzij bijdragen van fondsen konden we ook in 2024 optreden op locaties met beperkte middelen.

Het aandeel fonds gefinancierde optredens steeg naar 51%. Hierdoor bereikten we niet alleen veel nieuwe zorginstellingen, maar ook kinderen en volwassenen met een ernstig meervoudige beperking.

Donaties en sponsorgeld

We blijven gesteund door een trouwe groep particuliere donateurs. Ook bedrijven en schenkers droegen in 2024 bij aan ons werk. Het aandeel optredens dat hiermee mogelijk werd gemaakt bleef stabiel op 8%.

'Ze voelde feilloos aan hoe ze de bewoners moest benaderen, dichtbij of juist wat afstand. De gezongen liedjes kwamen echt binnen bij de bewoners wat zorgde voor een heleboel emoties bij zowel bewoners als echtgenotes.

Heel mooi!'



Dank voor uw steun

Graag bedanken we alle vermogensfondsen die ons werk in 2024 mogelijk maakten:

- Anonieme fondsen
- Kinderfonds van Dusseldorp
- LVC - Dr. C.J. Vaillant Fonds
- RCOAK
- Stichting Amelanderhof
- Stichting Brentano's Steun des Ouderdoms
- Stichting Edwin Bouwfonds
- Stichting Hofje Codde van Beresteyn
- Stichting Mundo Crastino Meliori
- Stichting Virtutis Opus
- Mr. August Fentener van Vlissingen Fonds
- Stichting N. van Ballegooijen Fonds
- Brantsen Stichting
- Stichting Volkskracht
- Stichting LVE
- Het Omgangshuis Arnhem
- Carpe Diem Ulvenhout
- Stichting Orka
- Dioraphte
- Stichting SFO
- Van Pernis Gelderblom
- CW De Boer Stichting
- Stichting Voorzorg Utrecht
- Stichting Abracadabra
- Stichting Leyefonds
- Stichting Talent
- NUT Amsterdam
- Ars Donandi-Russell ter Brugge Fonds

Ook bedanken we onze vrijwilligers en sponsors hartelijk voor hun bijdrage in 2024:

- Rik Bekking en OTCP
- Stichting Columbus Harderwijk
- Mira Ticheler van Alamira
- Claudia Kamergorodski fotografie
- Sandra Derksen
- Mull2media
- Alle donateurs
- Anonieme sponsors

Jaarrekening 2024

Stichting Diva Dichtbij

Braamt

Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: het bestuur van Stichting Diva Dichtbij

De jaarrekening van Stichting Diva Dichtbij te Utrecht is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2024 en de winst-en-verliesrekening over 2024 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, "Samenstellingsopdrachten". Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden hebben wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Diva Dichtbij. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Arnhem, 17 september 2025

Parallel Accountants & Adviseurs B.V.

R.L. Hageman AA

Balans per 31 december 2024
(in €)

	31-12-2024	31-12-2023
ACTIVA		
Vlottende activa		
Vorderingen	61.521	63.245
Nog te ontvangen subsidies	15.300	37.125
Liquide middelen	181.774	180.441
Totaal activa	258.594	280.811
PASSIVA		
Reserves		
Algemene reserve	37.809	84.332
Bestemmingsreserve	85.396	73.062
Bestemmingsfondsen	60.978	33.512
Totaal Eigen Vermogen	184.183	190.906
Kortlopende schulden		
Crediteuren	15.115	31.077
Kortlopende schulden	59.297	58.828
Totaal kortlopende schulden	74.411	89.906
Totaal passiva	258.594	280.811

Staat van baten en lasten over 2024

(in €)

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Baten			
Baten van particulieren	17.618	20.000	32.562
Baten van bedrijven	20.775	20.056	19.941
Baten van fondsen	<u>164.522</u>	<u>100.650</u>	<u>71.502</u>
Totaal geworven baten	202.915	140.706	124.005
Baten als tegenprestatie van de levering van producten en diensten	348.057	404.872	337.485
Overige baten	<u>575</u>	<u>3.000</u>	<u>4.094</u>
Som van de baten	<u>551.547</u>	<u>548.578</u>	<u>465.583</u>
Lasten			
Besteed aan doelstelling	368.983	402.329	317.177
Wervingskosten	34.065	42.256	35.358
Kosten beheer en administratie	<u>155.829</u>	<u>112.335</u>	<u>132.367</u>
Som van de lasten	<u>558.878</u>	<u>556.920</u>	<u>484.902</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-7.331	-8.342	-19.319
Financiële baten en lasten	608	-	1.242
Saldo baten en lasten	<u>-6.723</u>	<u>-8.342</u>	<u>-18.077</u>
Bestemming saldo van baten en lasten			
Algemene reserve	-46.523	-8.342	506
Bestemmingsreserve	12.334	-	-30.973
Bestemmingsfondsen	<u>27.466</u>	<u>-</u>	<u>12.390</u>
	<u>-6.723</u>	<u>-8.342</u>	<u>-18.077</u>

Grondslagen voor de waardering en resultaatbepaling

Algemeen

Activiteiten

De activiteiten van stichting Diva Dichtbij zijn door middel van muziek, theater en andere kunstvormen mensen met een ziekte of anderszins kwetsbare mensen, bij te staan en hun situatie in gelukkiger en gezonder perspectief te helpen plaatsen.

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Diva Dichtbij, een stichting, statutair gevestigd te Utrecht, is feitelijk gevestigd aan de Wijnbergseweg 5, 7047 CZ te Braamt, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 30224353.

De waarderingsgrondslagen zijn opgenomen bij de toelichting op de afzonderlijke balanshoofden. Voor zover niets is vermeld, geschiedt waardering tegen nominale waarden.

Algemene grondslagen voor de opstelling van de jaarrekening

De jaarrekening is opgesteld volgens de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving en in overeenstemming met richtlijn RJK C1 Kleine Organisaties zonder winststreven. Enkele presentatie elementen zijn, vooruitlopend op de komende jaren, opgesteld in overeenstemming met richtlijn RJK C2 Kleine fondsenwervende organisaties.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten, tenzij anders vermeld.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Vorderingen en overlopende activa

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Baten

Onder baten wordt verstaan de opbrengst van de in het verslagjaar verleende diensten. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht. De kostprijs van deze diensten wordt aan dezelfde periode toegerekend.

Exploitatiesubsidies

Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de winst-en-verliesrekening gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen/waarin de opbrengsten zijn gederfd/waarin het exploitatietekort zich heeft voorgedaan.

Resultaatbepaling

Winsten zijn slechts opgenomen indien zij in het boekjaar zijn gerealiseerd en met verliezen en risico's is rekening gehouden indien zij hun oorsprong voor het einde van het boekjaar hebben.

Kosten algemeen

De overige kosten worden berekend op basis van de verkrijgingsprijzen.

Toelichting op de onderscheiden posten van de balans

(in €)

Vorderingen	31-12-2024		31-12-2023	
	Totaal	>1 jaar	Totaal	>1 jaar
Debiteuren	30.341	6.800	45.412	-
Overlopende activa	31.180	1.981	17.833	1.981
	<u>61.521</u>	<u>8.781</u>	<u>63.245</u>	<u>1.981</u>

De vorderingen zijn opgenomen tegen de nominale waarde. Er is geen voorziening voor oninbaarheid in mindering gebra

Nog te ontvangen subsidies	31-12-2024	31-12-2023
Bestemf. Sluyterman van Loo	-	6.250
Stichting Van Panhuys	-	7.500
Charity Stichting Rob Beers	3.000	3.000
Stichting N. van Ballegooijen Fonds	-	3.000
Stichting Elise Mathilda Fonds	-	2.500
Stichting HSHB	-	2.000
Stichting Amelanderhof	-	3.375
Stichting Het R.C. Maagdenhuis	-	1.500
Stichting Groothuis Fonds	800	2.000
K.F. Hein Fonds	3.000	3.000
Van Baaren Stichting	-	3.000
Stichting SFO	5.000	-
Stichting Zonnegloren	3.500	-
	<u>15.300</u>	<u>37.125</u>

De bovengenoemde subsidies zijn toegezegd, maar zijn op balansdatum nog niet ontvangen.

Liquide middelen	31-12-2024	31-12-2023
Postbank	131.208	130.412
ASN Bank	50.641	50.027
Kas	-	3
Kruisposten	-75	-
	<u>181.774</u>	<u>180.441</u>

De liquide middelen staan vrij ter beschikking van de stichting.

Algemene reserve

	2024	2023
Stand 1 januari	84.332	83.826
Bij: Resultaat uit de staat van baten en lasten	-	506
Af:	-46.523	-
Stand 31 december	37.809	84.332

Het resultaat dat onttrokken wordt aan de algemene reserve betreft -/- € 46.523. Na deze onttrekking bedraagt het saldo van de reserve € 37.809. De stichting streeft naar een minimale algemene reserve van 10% van de baten. De omvang van de algemene reserve ultimo boekjaar voldoet in 2024 niet aan de eigen norm en bedraagt 7% van de totale baten.

Bestemmingsreserves

	Geluids- apparatuur en kostuums	Werving & selectie	Optredens en ontwikkeling	Totaal
Stand per 1 januari 2024	11.764	-	61.298	73.062
Dotatie	-	-	38.193	38.193
Onttrekking	-	-	-25.859	-25.859
Mutatie	-	-	12.334	12.334
Stand per 31 december 2024	11.764	-	73.632	85.396

Geluidsapparatuur, kostuums & decors huidige diva's en divo's

Jaarlijks wordt hiervoor in de exploitatie een bedrag begroot dat afhankelijk is van het aantal optredens, om nieuwe uitrusting aan te schaffen. Het restant wordt gereserveerd om bestaande uitrusting te vervangen aan het einde van de looptijd. De omvang van de reserve is passend bij het aantal diva's of divo's einde jaar.

Werving & selectie nieuwe diva's en divo's

Jaarlijks wordt hiervoor in de exploitatie een bedrag begroot, afhankelijk van het aantal optredens. Het restant wordt gereserveerd om bestaande uitrusting te vervangen aan het einde van de looptijd. De omvang van de reserve is passend bij het aantal diva's of divo's einde jaar.

Optredens en ontwikkeling

De bestemmingsreserve optredens is gevormd door donaties van particulieren, bedrijven en vermogensfondsen. Deze reserve wordt aangewend om zoveel mogelijk mensen kennis te laten maken met de optredens van Diva Dichtbij.

Projecten, waarvoor onvoldoende financiering is kunnen eveneens uit deze reserve worden bekostigd.

Bestemmingsfondsen

	1-1-2024	Dotatie	Onttrekking	31-12-2024
't Trekpaert	0	5.000	1.250	3.750
A. Fentener van Vlissingen Fonds	218	1.000	1.218	0
Amantia Stichting	90	0	90	0
Amelanderhof	3.380	0	3.380	0
Baily Beads Foundation	2.125	0	2.125	0
Brantsen	0	3.500	3.500	0
Lambert van Middelhoven	0	4.000	0	4.000
Charity Rob Beers	15	0	0	15
Stichting ORKA	0	3.000	3.000	0
Stichting Voorzorg	0	5.000	3.210	1.790
Stichting Zonnegloren	0	3.500	271	3.229
Stichting Abracadabra	0	0	330	-330
Dioraphte	0	10.000	9.974	27
Het Cultuurfonds	0	10.500	5.395	5.105
Stichting 't Arm Kinderhuys en het Arme Weeshuys	0	2.000	0	2.000
Sociaal Cultureel Fonds Amersfoortse	0	2.000	0	2.000
Kinderfonds van Dusseldorp	0	4.600	2.475	2.125
Stichting SFO	0	5.000	3.625	1.375
Stichting Volkskracht	0	3.300	3.300	0
Carpe Diem Ulvenhout	0	2.658	2.568	90
Fundatie van Beijeren van Schagen	310	2.500	0	2.810
Edwin Bouw Fonds	5.310	-5.310	0	0
Stichting Jong	0	4.000	4.000	0
Het Omgangshuis Arnhem	0	25.000	5.561	19.440
C. en W. de Boer Stichting	0	2.500	2.170	330
Het R.C. Maagdenhuis	1.190	0	1.150	40
Brentano	0	5.000	4.990	10
K.F. Hein Fonds	3.000	0	2.960	40
Lexhanna Stichting	880	0	880	0
Mundo Cratino Meliori	0	2.000	1.990	10
Stichting Favendo	0	3.650	0	3.650
Neven en Nichten v Zadelhof	310	0	0	310
Panhuys	1.175	0	310	865
RCOAK	0	5.000	5.000	0
Russel-ter Brugge (Ars Donandi)	0	5.000	1.355	3.645
Sluyterman van Loo	685	0	682	3
St 't Hofje Gerrit de Koker	310	0	310	0
Stichting Talent	0	10.000	10.000	0
Stichting Elshout	25	0	20	5
Stichting Hofje Codde en Van Beresteyn	1.160	5.000	4.875	1.285
Van Pernis Gelderblom	0	1.500	1.500	0
Subtotaal	20.183	130.898	93.462	57.618

Subtotaal vorig blad	20.183	130.898	93.462	57.618
Stichting HSHB	485	0	485	0
Stichting Loglijn	223	0	223	0
Stichting Leyefonds	0	3.000	6.015	-3.015
Stichting LVE	0	4.000	4.000	0
Stichting Luistergoud	1.000	0	1.000	0
Stichting Groen Geven	0	1.000	278	722
Stichting N. van Ballegooijen	0	3.000	3.000	0
Stichting Pieter Bastiaan	5.457	-5.457	0	0
Stichting Pieter Bastiaan	0	15.000	15.000	0
Stichting Virtutis Opus	1.950	5.000	2.817	4.133
Stichting Vivace	1.138	0	1.138	0
Stichting Maatschappij tot Nut van 't Algemeen	0	1.500	980	520
Tiny en Anny van Doorne Fonds	165	1.000	165	1.000
Vaillantfonds	511	7.500	8.013	0
Van Baaren Stichting	2.400	2.100	4.500	0
	33.512	168.541	141.075	60.978

Per ultimo van het jaar zijn de middelen bestemd voor 2024 nog niet (volledig) ingezet. De besteding van de middelen worden in overleg met de fondsen gereserveerd om in 2024 of daarna te worden besteed.

De bestemmingsfondsen vormen een deel van het eigen vermogen, maar de bestemming ervan wordt bepaald door derden (niet het bestuur van de stichting). Dit betekent dat het deel van het eigen vermogen dat in een bestemmingsfonds zit, niet vrij besteedbaar is. De bovenstaande bestemmingsfondsen betreffen de derden die de middelen beschikbaar hebben gesteld met een specifieke bestemming. De specifieke bestemmingen omvatten voornamelijk het organiseren van een bepaald aantal optredens in specifieke regio's en het bijdragen aan een specifiek project.

Kortlopende schulden

	31-12-2024	31-12-2023
Crediteuren	15.115	31.077
	31-12-2024	31-12-2023
Belastingen en premies sociale verzekeringen	1.562	7.161
Nog te betalen accountantskosten	2.500	4.250
Vakantiegeld	6.030	8.647
Nog te verrekenen extra uren medewerkers	8.017	8.017
Toezeggingen komend jaar	-	11.500
Nog te verzorgen optredens	24.099	19.085
Overig nog te betalen	17.089	168
	59.297	58.828

Overige gegevens

Niet uit de balans blijkende verplichtingen

Er zijn niet uit de balans blijkende verplichtingen namelijk: Een huurcontract voor de duur van 1 jaar van kantoorruimte ad € 927 incl. BTW per maand lopend tot en met maart 2025 en wordt vervolgens telkens met een jaar verlengd.

Er wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten.

Toelichting op de onderscheiden posten van de staat van baten en lasten (in €)

Baten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Donaties en vrijwilligerswerk	5.284	20.000	32.562
Bijdragen onbesteed bestemmingsreserves	12.334		
Baten van particulieren	17.618	20.000	32.562
Sponsors	20.775	20.056	19.941
Baten van bedrijven	20.775	20.056	19.941
Vermogensfondsen voor optredens algemeen	137.056	70.600	63.417
Bestede bijdragen van fondsen in Arabisch repertoire	-	10.850	15.843
Bestede bijdragen van fondsen in doelgroep EMB	-	19.200	10.825
Bijdragen onbesteed bestemmingsfondsen	102.338		(18.583)
Baten van fondsen	239.394	100.650	71.502
Optredens uitkoopsom	186.242	276.528	223.345
Eigen bijdrage gesponsorde optredens	-	7.069	13.114
Eigen bijdrage optredens met vermogensfondsen	160.620	105.975	96.751
Masterclasses Arabisch repertoire	-	300	-
Inkomsten uit workshops/presentaties/cursussen	1.100	15.000	4.225
Inkomsten uit verkoop cd's	95	-	50
Baten als tegenprestatie van de levering van producten en	348.057	404.872	337.485
Verhuur apparatuur	200	-	468
Overige opbrengsten	375	3.000	3.625
Overige baten	575	3.000	4.094
TOTAAL BATEN	626.419	548.578	465.583

Lasten

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Honoraria incl. reiskosten	265.976	273.280	229.858
Training/ begeleiding bestaande diva's	2.696	19.800	6.663
Kostuums & decorkarren	2.758	2.467	3.186
Werving, selectie, opleiding nieuwe diva's	-	3.273	-
Ansichtkaarten	4.720	-	1.990
Geluidsapparatuur en geluidsbanden	5	9.083	1.731
Specifieke kosten artistiek gedeelte	276.155	307.903	243.429
Bestede tijd	53.610	65.295	51.197
Kosten CRM-systeem	6.449	3.856	3.744
Planning & productie van optredens	60.058	69.151	54.940
Masterclasses	-	-	206
Projecturen	-	13.975	3.381
Uren artistiek team	19.934	-	1.332
Lasten project	19.934	13.975	4.919
Nieuwe Website / huisstijl	-	-	-
Projectksten nieuwe Website, Huisstijl (uren)	115	-	3.235
Lasten project website en huisstijl	115	-	3.235
Communicatie & Publiciteit	12.720	11.300	10.655
Communicatie	12.720	11.300	10.655
Besteed aan doelstelling	368.983	402.329	317.177
Werving sponsors/donateurs	-	9.648	587
Werving vermogensfondsen	21.345	21.307	24.117
Communicatie & Publiciteit	12.720	11.300	10.655
Wervingskosten	34.065	42.256	35.358

	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023
Algemene organisatiekosten (incl. beheer ICT)	24.088	9.935	22.331
Bestuurskosten	138	268	1.026
Boekhouding & administratie	24.074	27.880	29.882
Externe administratie- en accountantskosten	7.932	8.426	5.599
Kantoor: ruimte, inventaris & verbruikskosten	13.983	26.010	16.395
Management & secretariaat	73.035	39.315	47.465
Reis-, verblijf- en representatiekosten	2.578	500	668
Bijzondere lasten	10.000	-	9.000
Kosten beheer en administratie	155.829	112.335	132.367
TOTAAL LASTEN	558.878	556.920	484.902
Financiële baten en lasten	608	-	1.242

De bijzondere lasten betreffen een eenmalige compensatie voor het concept 'Diva Dichtbij' voor de oprichter van Diva Dichtbij. De oprichter is in 2024 teruggetreden.

Overige toelichting

Bezoldiging directie

Naam	C.J.A. Verboom	N. Simons	P. A.M. van Amelsvoort	S.H.J.T. Thüss
Functie	zakelijk leider	zakelijk leider	artistiek leider	zakelijk leider
Dienstverband				
Aard (looptijd)	bepaald	bepaald	onbepaald	onbepaald
uren	36	36	36	18
parttime percentage	0,33	0,42	0,41	0,15
	01-01-2024	01-04-2024	01-01-2024	01-09-2024
	t/m 30-06-	t/m 31-08-	t/m 14-08-	t/m 31-12-
periode	2024	2024	2024	2024
Bezoldiging (teruggerekend naar 1 fte)				
Jaarinkomen				
bruto loon/salaris	€ 76.244	€ 75.000	€ 52.730	€ 43.314
vakantiegeld	€ 6.100	€ 6.000	€ 4.218	€ 3.465
vaste eindejrsuitkering				
Totaal	€ 82.343	€ 80.999	€ 56.949	€ 46.779
Belaste vergoedingen/bijtellings	€ -	€ -	€ -	€ -
Pensioenlasten (wg deel)	€ -	€ -	€ -	€ -
Pensioencompensatie				
Overige beloningen op termijn	€ -	€ -	€ -	€ -
Uitkeringen beëindiging dienstverba	€ 3.888	€ -	€ 10.000	€ 10.000
Totaal 2024	€ 86.231	€ 80.999	€ 66.949	€ 56.779
Totaal 2023	€ 56.558	€ -	€ 67.488	€ -

De bovenstaande uitbetaalde bezoldiging is aangepast op basis van een voltijds dienstverband. Het jaarinkomen van de individuele directieleden (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 187.861 (1 FTE/12 mnd.) volgens de Regeling beloning directeuren van goededoelenorganisaties. De BSD score van Stichting Diva Dichtbij is 370 (bruto organisatietotaal). Doordat Stichting Diva Dichtbij een tweehoofdige directie heeft, is er een reductie van 13% op de BSD score. Dit resulteert in een BSD-score van 322 per directielid. Het jaarinkomen van de directieleden blijft binnen de grens van € 102.546 (schaal E).

Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellings, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 233.000 per jaar (WNT-norm 2024). Voor een toelichting op het beleid en de uitgangspunten voor de directiebezoldiging verwijzen we naar de paragraaf Bezoldigingsbeleid van dit jaarverslag.

Personeelsleden

Bij de stichting waren in 2024 gemiddeld 3,5 personeelsleden (FTE) werkzaam.

Vaststelling jaarrekening 2024 door bestuur

Vastgesteld in de bestuursvergadering.

Het bestuur:

Voorzitter

Penningmeester

G. Verkerk

L. Das

H. Nies

L. Limpens

E. Hijlkema